

## UN PETIT MOT...

Connect Institute est lancé! Un rêve que je caressais depuis plusieurs années commence à prendre forme. Plusieurs pistes sont ouvertes pour son fonctionnement. Plusieurs interrogations se posent pour sa pérennisation. J'ai choisi d'apporter les réponses en consultant, en écoutant, en associant sous diverses formes plusieurs personnes de divers horizons. Je remercie tous ceux qui ont bien voulu se prêter à cet exercice. Je mettrai toute mon énergie pour que ce projet ne soit plus seulement le mien, mais aussi le vôtre, celui de tous ceux qui aiment ce pays et veulent son développement en commençant par faire l'effort sur eux-mêmes et en se connectant aux autres.

Taha Balafrej

### AGENDA AGADIR

-Congrès international de l'arganier

Du 9 au 11 décembre à l'hôtel les dunes d'or

-Projection du film « Je ne suis pas mort »

Le 13 décembre à l'IFA à 19h30

-Coupe du Monde des Clubs

Du 11 au 21 décembre

## L'ENTREPRISE SOCIALE

Lors de nos discussions au Focus Group, nous avons été amenés à échanger sur l'entreprise sociale, et diverses interprétations ont été avancées. La législation marocaine ne permettant en effet que deux formes juridiques bien claires et bien distinctes : la forme « association » et la forme « société ».

Sans entrer dans le détail des interprétations, notre préoccupation à l'Institut est de concilier le fait de poursuivre des objectifs à caractère sociétal, ne visant pas le profit, et une gestion basée sur la performance de type entreprise.

Dans la même semaine la célèbre revue du Sloan School of Management de MIT publiait un article sur le sujet.

On y apprend que [MIT SMR Big Ideas](#) mène des recherches sur les entreprises sociales et s'intéresse plus spécifiquement aux nouvelles formes de collaboration et de communication que les entreprises dévelop-

pent avec les médias sociaux. Partant de McAfee, inventeur du concept Entreprise 2.0, en passant par [Muhammad Yunus](#) (Prix Nobel de la paix en 2006, initiateur des entreprises sociales dans le monde à travers son livre "Creating a World without Poverty — Social Business and the Future of Capitalism"), l'auteur aboutit à la conclusion suivante :

«... I am not arguing that the phenomenon of social busi-

ness is going away. Far from it. Rather, the argument here is that online tools and organizations are enabling new forms of social arrangements with a commercial twist that, in turn, make it more difficult, and less useful, to assign the term "social business" to a "saving the world" category or an "improving a business" category. For a growing number of companies, it's about both. »

[Source: MIT SMR](#)

**Airbnb**, en créant un segment d'industrie de voyage qui contourne les foyers d'étudiants traditionnels, le motel ou encore les chaînes d'hôtel, donne la possibilité aux gens de louer des chambres dans leurs maisons ou appartements à d'autres personnes. Airbnb permet ainsi la création de revenus aux locataires, et une économie d'argent aux personnes cherchant un abri pour quelques jours ou encore aux étudiants.

**Zipcar**, permet aux gens ordinaires de louer la voiture d'un voisin pour une période de temps et contribue ainsi à la solution des grands enjeux environnementaux de la société. L'année dernière Zipcar avec ses 10,000 voitures et 730,000 membres, a pu réduire de 1.1 millions de tonnes les émissions de CO2 dans l'atmosphère : l'équivalent d'une semaine d'émissions de gaz à effet de serre de la ville de New York.

## RÉSULTATS DE L'ENQUÊTE PISA

L'[OCDE](#) a publié le 3 décembre 2013 les résultats de son enquête du Programme d'évaluation internationale des étudiants ([PISA](#)). Cette enquête (examen en lecture, mathématiques et sciences), est réalisée tous les 3 ans auprès des jeunes de 15 ans dans le monde entier. En 2012, le

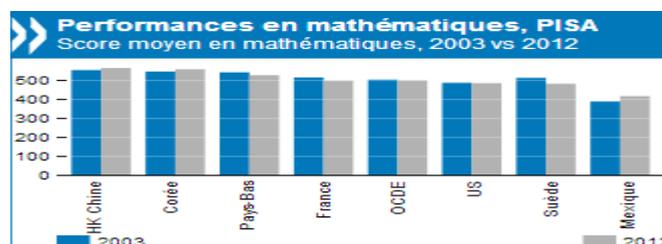
programme a connu la participation de 65 pays et systèmes éducatifs.

Les résultats publiés démontrent la baisse du score entre 2003 et 2012 de 14 pays. Une baisse expliquée par les experts comme une résultante des inégalités socio-économiques qui font que la

qualité des systèmes d'éducation ne rime pas avec l'équité scolaire.

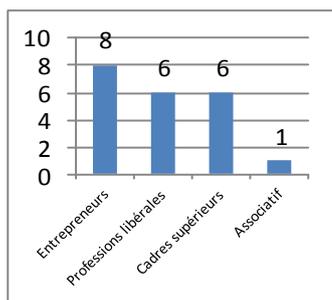
L'enquête Pisa 2012 classe la Chine en tête de liste et le Pérou en fin de liste. La France est à la 25e place sur 65 pays. Des résultats qui sont jugés inacceptables pour le ministre de l'Education qui réaffirme sa volonté de refonder l'école. Quant au Maroc, le ministère d'éducation nationale n'a pas encore donné son feu vert à ce système d'évaluation.

[Source: OCDE](#)



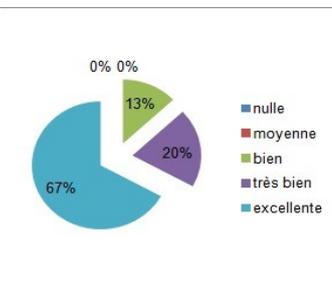
## LE FOCUS GROUP DU 03/12/13 EN CHIFFRES

- 21 présents sur 23 invités
- 11 femmes et 10 hommes
- Respect du temps et de l'agenda
- Tranches d'âge de 23 ans à 70 ans
- Secteurs d'activité:

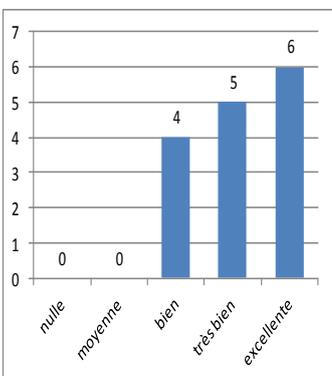


### Résultats de l'évaluation online

- Appréciation sur l'organisation, l'accueil et l'espace:



- Appréciation sur les présentations:



- Impression générale sur le Focus Group: 100% positive

## JENNIFER GROUT UN SIGNE DE MONDIALISATION



Le monde arabe a une nouvelle star improbable : une Américaine qui chante - mais parle à peine - arabe. En plus, son genre préféré est la musique arabe traditionnelle, portée par Fayrouz et Oum Kaltoum.

Sa vocation l'a conduite de Cambridge, MA, où elle a

grandi, à Marrakech où elle vit actuellement, après avoir perfectionné son jeu de l'oud et du chant arabes. Elle est arrivée en finale d'une émission télé de promotion de talents arabes, provoquant des prises de position contradictoires sur sa qualification à concourir pour ce genre de titres.

Jennifer Grout avait participé au festival Anarouz à Tiznit, où [elle a chanté des chansons dans la langue Amazigh](#) au grand étonnement du public présent.

La jeune américaine, a inspiré un grand débat dans le monde arabe: les arabes ont longtemps imité la culture occidentale, et c'est la première fois qu'une personne qui n'a aucune racine arabe ni turque, chante des chansons arabes classiques.

Plusieurs journaux, radios et télévisions, ainsi que les médias sociaux se sont intéressés à ce véritable phénomène, dont un article du [NYTimes](#). habitants de l'hémisphère sud.

## ACTIVITÉS DE CONNECT INSTITUTE

Après le Focus Group qui s'est tenu le 03 décembre, c'était au tour de quelques jeunes gadiris de se réunir au Connect Institute pendant la matinée du samedi 07 décembre. Trois axes étaient au programme.

### □ Faire connaissance

Les jeunes présents étaient de différents âges, allant de 14 ans à 28 ans. Il y avait ceux qui étudient les sciences de gestion, d'autres formés en ingénierie, tandis que d'autres ont bouclé leur cursus universitaires est sont à la recherche d'emploi. Le benjamin du groupe, un lycéen de 14 ans, porte déjà la casquette de l'entrepreneur en fondant son site web dédié à l'actualité technologique [www.e-geeky.com](#).

### □ Chemin entre soi et son ambition

Interrogés sur leurs ambitions, ces jeunes se sont exprimés de manière spontanée et assez bien argumentée. C'est ainsi que les métiers suivants ont été mentionnés :

- Entrepreneurs
- Professeur universitaire
- Cadre au ministère
- Globe trotter
- Officier de police
- Journaliste
- Expert comptable

Il leur a été ensuite demandé de formuler quelles étaient selon eux les qualifications, compétences et valeurs qui allaient leur faciliter la réalisation de leurs projets de vie.

Durant les discussions, il est apparu que les connaissances qu'ils doivent avoir ne sont en général pas enseignées à l'université. Ce constat rejoignait celui fait dans un article ([NY times](#)) qui discutait de la question dans le contexte américain.

### □ L'actualité et moi

La Mort de Nelson Mandela a été abordée par la majorité des jeunes présents comme la nouvelle la plus importante de la semaine. Deux citations de cet illustre personnage ont été discutées en relation avec les thèmes abordés.

